

Gestion / Finances

S'initier aux méthodes et outils de contrôle de gestion

3 jours (21h00) | ★★★★★ 5/5 | CPTGES-CONT | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel ⁽¹⁾

Formations Management & soft skills › Comptabilité - Fiscalité - Gestion › Gestion / Finances



À l'issue de ce stage vous serez capable de :

- Intégrer les techniques de contrôle de gestion
- Citer les principaux outils de contrôle de gestion et les appliquer.

Niveau requis

Savoir lire et comprendre un bilan ou avoir suivi le programme CPTCPT-BILRES "Savoir lire et interpréter un bilan et un compte de résultats".

Public concerné

Contrôleurs de gestion juniors, comptables, responsables comptables et financiers, chefs de projets.

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence élargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

(1) Modalité et moyens pédagogique :

Formation délivrée en présentiel ou distanciel * (e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance). Le formateur alterne entre méthodes ** démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification.

Les moyens pédagogiques mis en oeuvre (variables suivant les formations) sont : ordinateurs Mac ou PC (sauf pour les cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel). Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne. Supports de cours et exercices.

* Nous consulter pour la faisabilité en distanciel. ** Ratio variable selon le cours suivi.

Programme

Introduction

- Présentation de chacun
- Attentes et objectifs visés de chaque participant
- Présentation de la formation

Le métier de contrôleur de gestion

- Rôle et positionnement dans les organisations
- Outils construits
 - Reporting
 - Tableaux de bord
 - Budget
 - Analyse des coûts
- Qualités requises et difficultés du métier

Apports de la comptabilité générale et de l'analyse financière

- Les grandes masses du bilan et l'équilibre financier
- Gérer le besoin en fonds de roulement en cohérence avec l'évolution de l'activité
- L'analyse du compte de résultat

Calculer les coûts de revient

- Construction et utilisation de la comptabilité analytique
- Principales méthodes de calcul des coûts
 - Coût complet
 - Coût partiel
 - Coût marginal
 - Coût standard
- Limite des méthodes traditionnelles de coûts
- Mise en oeuvre de la méthode ABC selon la logique de consommation de ressources
 - Identification des activités
 - Affectation des coûts
 - Identification des inducteurs d'activité
 - Imputation des coûts aux produits

Construire les budgets

- Les principales étapes de construction budgétaire
- La dynamique budgétaire : la lettre de cadrage, le calendrier
- Enjeux des principaux budgets
 - Budget commercial
 - Budget de production
 - Budget des frais de fonctionnement
 - Budget et mesure de la rentabilité des investissements
 - Budget de trésorerie
- Organiser le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts

Concevoir et mettre en oeuvre des tableaux de bord efficaces

- Comprendre les exigences du reporting et des tableaux de bord
- Identifier les facteurs-clés du succès
- Choisir les indicateurs d'éclairage, de pilotage et de résultat les plus significatifs
- Positionner les objectifs-cibles par indicateur

Synthèse de la session

- Réflexion sur les applications concrètes que chacun peut mettre en oeuvre dans son environnement
- Conseils personnalisés donnés par l'animateur à chaque participant
- Bilan oral et évaluation à chaud

Modalités d'évaluation des acquis

- En cours de formation, par des mises en situation contextualisées évaluées
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation ou une certification (M2i ou éditeur)