

Méthodes et outils

Gestion des risques dans les projets

1 jour (7h00) | ★★★★★ 5/5 | GP-RIS | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel ⁽¹⁾

Formations Management & soft skills › Gestion de projets › Méthodes et outils



À l'issue de ce stage vous serez capable de :

- Appréhender le management des risques dans les projets
- Elaborer une analyse des risques
- Mettre en oeuvre les actions et les réponses appropriées.

Niveau requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Public concerné

Toute personne amenée à travailler sur la gestion des risques dans les projets et plus largement, toute personne impliquée dans un projet.

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émarginée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

(1) Modalité et moyens pédagogique :

Formation délivrée en présentiel ou distanciel * (e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance). Le formateur alterne entre méthodes ** démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification.

Les moyens pédagogiques mis en oeuvre (variables suivant les formations) sont : ordinateurs Mac ou PC (sauf pour les cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel). Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne. Supports de cours et exercices.

* Nous consulter pour la faisabilité en distanciel. ** Ratio variable selon le cours suivi.

Programme

Introduction

- Présentation de chacun
- Attentes et objectifs visés de chaque participant
- Présentation de la formation

Positionnement de la gestion des risques dans le management des projets

- Les domaines de connaissance du PMBOK - PMI®
- Les liens avec les 3 critères clés C/Q/D
- Le plan de management des risques
- Les outils

Les concepts-clés du management des risques

- Définition d'un risque
- Le processus de gestion des risques
- La typologie des risques (AMDEC, TOHE, Ishikawa)
- L'approche PMI (Project Management Institute)

L'identification des risques

- Recensement des risques et des acteurs impliqués dans les risques
- Analyse causale
- Le positionnement des risques dans un projet

L'évaluation des risques

- La matrice de gestion des risques : échelle de probabilité et d'impact
- Définir le niveau de criticité des risques
- Modalités pratiques, outils et tableaux de bord
- Méthode d'analyse qualitative et quantitative

Les stratégies de réponses et d'actions

- Les stratégies de réponses pour les menaces
- Les stratégies de réponses pour les opportunités
- Les axes de réduction
- Les actions de gestion et de suivi des risques
- Evaluer le coût des actions et des impacts sur le projet

La communication

- Les messages à transmettre, à éviter
- Les bonnes pratiques

Synthèse de la session

- Réflexion sur les applications concrètes que chacun peut mettre en oeuvre dans son environnement
- Conseils personnalisés donnés par l'animateur à chaque participant
- Bilan oral et évaluation à chaud

Modalités d'évaluation des acquis

- En cours de formation, par des mises en situation contextualisées évaluées
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation ou une certification (M2i ou éditeur)