

Création et pilotage de l'entreprise

Futurs entrepreneurs : créez enfin votre entreprise grâce au Design Thinking

4 jours (28 heures) | ★★★★★ 4,6/5 | CPTCREA-CREADTH | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel ⁽¹⁾

Formations Management > Comptabilité - Fiscalité - Gestion > Création et pilotage de l'entreprise



À l'issue de ce stage vous serez capable de :

- Confirmer que votre idée possède un marché potentiel et vous aider à clarifier votre offre pour gagner du temps, éviter les risques et les incertitudes
- Adopter une posture d'entrepreneur capable d'appréhender les complexités, l'innovation et les obstacles de votre marché
- Être dans un état d'esprit positif tourné vers l'humain et le client final grâce au Design Thinking.

Niveau requis

Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

Public concerné

Toute personne souhaitant lancer son entreprise en adoptant un état d'esprit innovant et plus humain.

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence élargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

(1) Modalité et moyens pédagogique :

Formation délivrée en présentiel ou distanciel * (e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance). Le formateur alterne entre méthodes ** démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification.

Les moyens pédagogiques mis en oeuvre (variables suivant les formations) sont : ordinateurs Mac ou PC (sauf pour les cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel). Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne. Supports de cours et exercices.

* Nous consulter pour la faisabilité en distanciel. ** Ratio variable selon le cours suivi.

Programme

Introduction

- Présentation dynamique
- Attentes et objectifs visés de chaque participant
- Présentation de la formation et des projets des participants

Découverte des fondamentaux : comprendre l'innovation et l'état d'esprit du Design Thinking

- Pourquoi le Design Thinking est une méthode stimulatrice d'innovation et l'outil d'intelligence collective idéal ?
- Dans quel cas utiliser le Design Thinking ?
- L'état d'esprit du Design Thinking
- Le processus du Design Thinking
- Les 10 règles pour un Design Thinking réussi

Appliquer la méthode

- Etude de cas et de succès (projets sociaux et humanitaires, produits et services...)
- Appliquer la méthode en fonction de votre problématique et de votre personnalité

La phase d'immersion et empathie

- Dans la peau de vos futurs clients
- Savoir écouter pour apprendre à comprendre
- Découverte et mise en pratique d'outils pour développer votre empathie, en rapport avec votre activité

La phase d'analyse des besoins

- Restituer ses découvertes
- Définir le besoin réel de l'utilisateur
- Prioriser les contours du projet

La phase d'idéation

- Générer le plus d'idées possibles, innovantes ou non
- Apprendre et utiliser des techniques de brainstorming enfin efficaces grâce à l'intelligence collective
- Savoir prioriser les idées

La phase de prototypage

- Réduire les risques et les incertitudes auprès de futurs clients
- Prototyper vite et pas cher pour tester la faisabilité de votre projet
- Expérimenter et tester votre prototype et vos idées
- Savoir écouter les commentaires de votre futurs clients
- Apporter des améliorations rapides et pas chères pour arriver jusqu'à une solution viable et suffisante

La phase d'implémentation

- Exploiter correctement les retours utilisateurs
- Améliorer son concept pour arriver jusqu'à la mise sur le marché
- Savoir se projeter dans le futur grâce à un plan d'action adapté à vos contraintes et objectifs

Synthèse de la session

- Présentation du projet et des améliorations apportées pendant la formation
- Bilan oral et évaluation à chaud

Les + de la formation

La méthode est basée sur 20% de théorie et 80% de pratique : vous serez donc amené à travailler directement sur votre projet pendant toute la durée de la formation. Le formateur accompagne et dispense en permanence ses conseils afin de répondre aux objectifs de chaque participant.