



Méthodes Agiles

Devenir Manager Agile

2 jours (14h00) | ★★★★★ 4,8/5 | AGI-MAN | Certification PSM1® - Professional Scrum Master® (non incluse) | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Formations Informatique › Agilité › Méthodes Agiles

Contenu mis à jour le 13/10/2023. Document téléchargé le 21/06/2024.

Objectifs de formation

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier le rôle du Scrum Master
- Décrire les activités du Scrum Master
- Planifier votre action dans un projet Agile en tant que Scrum Master
- Vous préparer à l'examen "PSM I®" de Scrum.org®.

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Exposé théorique et participatif, dispensé en français - Vérification de la compréhension au fur et à mesure de l'avancement par des QCM - Mise en oeuvre des concepts au sein d'ateliers - Salle équipée de PC (formateur et stagiaires) - Connexions Internet - Vidéoprojecteur - Tableau blanc ou paperboard

En cas de formation intra sur site externe à M2i, le client s'assure et s'engage également à avoir toutes les ressources matérielles pédagogiques nécessaires (équipements informatiques...) au bon déroulement de l'action de formation visée conformément aux prérequis indiqués dans le programme de formation communiqué.

Prérequis

Disposer d'aptitudes relationnelles. Connaître les fondamentaux de la culture Agile ou posséder une expérience préalable sur un projet Agile. Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés et passer la certification.

Public concerné

Futurs Scrum Masters, chefs de projets, chefs d'équipes, acteurs projets ou toute personne devant intervenir dans un projet Agile, en tant que contributeur ou hiérarchique de contributeurs.

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence élargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

Vue d'ensemble

- Sous la bannière de l'Agilité et de son Manifeste, Scrum fournit un cadre pour développer des produits.
- Au sein des équipes, Scrum propose un rôle particulier : Scrum Master.
- Le Scrum Master est la personne qui aide l'équipe à appliquer Scrum et à l'adapter au contexte.
- C'est lui qui encourage l'équipe à progresser, l'incite à devenir autonome et fait en sorte d'éliminer les obstacles qui pourraient freiner l'avancement.
- Alternant théorie et exercices, cette formation "Devenir Manager Agile" apporte aux participants les éléments de base dans la façon d'appliquer Scrum ; et prépare au passage de la certification Professional Scrum Master® (PSM I®) de Scrum.org®.

Jour 1

L'Agilité

- Pourquoi l'Agilité ?
- Le Manifeste
- Champs d'application

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Ateliers :
 - Le jeu des pièces
 - L'usine à Post-it
 - Les avions en papier

Le Scrum Guide

- Théorie de Scrum
 - Processus empirique
 - Les piliers
 - Les valeurs
- Les rôles
 - L'équipe Scrum
 - Le Product Owner
 - Le Scrum Master
 - Les développeurs
- Les événements
 - Vue globale
 - Sprint
 - Sprint Planning
 - Daily Scrum
 - Sprint Review
 - Sprint Retrospective
- Les artefacts

- Product Backlog
- Sprint Backlog
- Incrément

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Ateliers :
 - Carte révision Scrum
 - Scierie des pratiques Agiles

Jour 2

Les activités du Scrum Master

- Scrum Master
 - Qualités et compétences
 - Relation avec les parties prenantes
 - Cumul des mandats
- Bonnes pratiques
 - Estimation et vélocité
 - Techniques
 - Product Backlog et User Story
 - Suivi et radiateurs d'informations
 - La rétrospective
- Lever les obstacles
 - Facteurs de succès
 - Travailler avec les parties prenantes
 - Obstacles classiques
- Servant Leader et coaching
 - Servant Leader
 - Coach Agile
 - Le Scrum Master
 - Déceler les problèmes
 - Cohésion et valeurs de l'équipe
 - Prise de décision
 - Conflit dans l'équipe

Exemples de travaux pratiques (à titre indicatif)

- Ateliers :
 - Planning Poker
 - Tenue "Retrospective"
 - Jeu "Au tableau"

Mise à l'échelle

- Scrum de Scrum
- Nexus
- SAFe

Préparation à l'examen "PSM I®" de Scrum.org®

Certification (en option)

- Prévoir l'achat de la certification en supplément
- L'examen (en anglais) sera passé soit à la fin de la formation, soit ultérieurement
- Il s'effectuera en ligne et durera en moyenne 1h00
- Il s'agit d'un QCM de 80 questions (85% de bonnes réponses sont nécessaires pour l'obtention de la certification)

"The statements made and opinions expressed herein belong exclusively to M2i Formation and are not shared by or represent the viewpoint of Scrum.org®. This training does not constitute an endorsement of any product, service or point of view. Scrum.org® makes no representations, warranties or assurances of any kind, express or implied, as to the completeness, accuracy, reliability, suitability, availability or currency of the content contained in this presentation or any material related to this presentation. In no event shall Scrum.org®, its agents, officers, employees, licensees or affiliates be liable for any damages whatsoever (including, without limitation, damages for loss of profits, business information, loss of information) arising out of the information or statements contained in the training. Any reliance you place on such content is strictly at your own risk"

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d'évaluation des acquis

- En cours de formation, par des études de cas ou des travaux pratiques
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation et/ou une certification (proposée en option)

Les + de la formation

Avant la formation, il est demandé au futur stagiaire de lire le Scrum Guide et de réaliser un test de positionnement permettant de vérifier si les prérequis attendus sont présents.

Sont fournis aux stagiaires : support en français présenté par un instructeur certifié PSM® (format papier prise de note ou en accès en ligne) - Scrum Guide (en français ou en anglais).

Accessibilité de la formation

Le groupe M2i s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Les détails de l'accueil des personnes en situation de handicap sont consultables sur la page Accueil et Handicap.

Modalités et délais d'accès à la formation

Les formations M2i sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme. Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation. Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 11 jours ouvrés.