

Big Data - Vue d'ensemble

## Big Data - Concevoir et piloter un projet

2 jours (14h00) | ★★★★★ 4,6/5 | BIG-PROJ | Certification M2i Expertises Big Data (non incluse) | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel <sup>(1)</sup>

Formations Informatique > Big Data > Big Data - Vue d'ensemble



### À l'issue de ce stage vous serez capable de :

- Bien identifier les challenges dans la mise en place d'un projet Big Data
- Mesurer l'impact politique et stratégique sur l'entreprise et la pertinence d'un reporting régulier
- Mettre en place une bonne gestion des conflits et de la conduite du changement.

### Niveau requis

Avoir une expérience projet est fortement recommandé et idéalement dans un contexte multidisciplinaire.

### Public concerné

Chefs de projets, directeurs de projets, DSI, Scrum Master, architectes fonctionnels ou techniques.

### Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2i Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émarginée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

#### (1) Modalité et moyens pédagogique :

Formation délivrée en présentiel ou distanciel \* (e-learning, classe virtuelle, présentiel à distance). Le formateur alterne entre méthodes \*\* démonstrative, interrogative et active (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification.

Les moyens pédagogiques mis en oeuvre (variables suivant les formations) sont : ordinateurs Mac ou PC (sauf pour les cours de l'offre Management), connexion internet fibre, tableau blanc ou paperboard, vidéoprojecteur ou écran tactile interactif (pour le distanciel). Environnements de formation installés sur les postes de travail ou en ligne. Supports de cours et exercices.

\* Nous consulter pour la faisabilité en distanciel. \*\* Ratio variable selon le cours suivi.

# Programme

## Caractéristiques des projets Big Data

- Comparaison entre un projet classique et un projet Big Data
- Analyse des caractéristiques et retours expériences sur des projets mis en échec en Big Data
- Processus d'exploration de données et l'apport de la recherche opérationnelle et/ou Data science
- Démarche d'organisation projets Big Data

## Cadrage des projets Big Data

- Cadrage métiers
- Identification de nouvelles sources de données
- Cartographie des différentes entités impliquées dans la collecte de la donnée et leurs types
- Définition des besoins technologiques
- Estimation budgétaire et planification pour le Big Data

## Management de projet Big Data

- Phase des projets Big Data
- Approche Agile pour le Big Data : Agile Data Management
- Livrables des projets Big Data
- Mesure de la performance : benchmark, surperformance
- Traitement des obligations juridiques : CNIL, propriétés intellectuelles

## Processus et composantes du projet

- Identification des composantes de la solution finale du projet
- Qualification du poids de chacune des composantes du projet
- Risques d'incohérences du choix technique

## Risques du projet Big Data

- Risques métiers liés au cadrage du scope
- Risques stratégiques et manque de sponsoring
- Les KPI : Time To Market vs Time To Live vs Return On Investment
- La maturité des solutions du marché
- La jungle des produits et l'immaturité des solutions
- Jeunes talents vs maturité projets

## Compétences et organisation des projets Big Data

- Les compétences de l'équipe projet
- Collaboration entre experts métiers, statisticiens et informaticiens
- Outils du manager de projets Big Data
- Déploiement et mise en production des résultats de "test and learn"

## Mise en situation

- Atelier Agile avec mise en place d'une stratégie de pilotage et de gestion de plusieurs équipes sur un projet Big Data

## Certification (en option)

- Prévoir l'achat de la certification en supplément
- L'examen (en français) sera passé le dernier jour, à l'issue de la formation et s'effectuera en ligne

- Il s'agit d'un QCM dont la durée moyenne est d'1h30 et dont le score obtenu attestera d'un niveau de compétence
- La certification n'est plus éligible au CPF depuis le 31/12/2021, mais permettra néanmoins de valider vos acquis

### **Modalités d'évaluation des acquis**

- En cours de formation, par des études de cas ou des travaux pratiques
- Et, en fin de formation, par un questionnaire d'auto-évaluation ou une certification (M2i ou éditeur)