Maîtriser les méthodes et outils de la gestion de projet

Réussir sa gestion multi-projets

2 jours (14h00) | ★★★★½ 4,6/5 | GP-8952090 | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Tarif : 1 650 € ht

Formations Compétences Métier › Gestion de projets › Maîtriser les méthodes et outils de la gestion de projet

Document mis à jour le 13/11/2026

Objectifs de formation

Construire un portefeuille projets diversifié et équilibré
Mettre en place un pilotage efficient pour des projets multiples
Sécuriser la conduite de chaque projet

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Équipe pédagogique :
Un consultant expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :
Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.
En fin de formation, un retour d'expériences à distance est organisé, via un dispositif de classe virtuelle, pour un feedback à froid et des échanges sur les pratiques depuis la fin du présentiel.

Ressources pédagogiques :
Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme.

Prérequis

Être amené à planifier et piloter des projets et souhaiter professionnaliser ses méthodes ou avoir suivi " Les clés du management de projet " (code 52295)

Public concerné

Directeurs de département

Responsables de service

Directeurs de projet

Chefs de projet

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2I Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

Appréhender les enjeux de la gestion d'un portefeuille projets

- Passer de la gestion projet à celle de portefeuille tout en revisitant les fondamentaux de la gestion de projet
- Distinguer " bien faire les projets " et " faire les bons projets "
- Aligner les projets sur la stratégie d'entreprise
- Cotation de la complexité de son portefeuille
- Intégrer la dimension multi-projet dans son planning et la répartition de son temps

Partage d'expériences : les difficultés rencontrées dans la gestion multi-projet

Déterminer le périmètre de son portefeuille projets

Évaluer et prioriser les projets

- Clarifier les objectifs de chaque projet et les relier à la stratégie de l'entreprise
- Identifier les priorités et les ressources pour arbitrer entre les projets
- Hiérarchiser ses projets
- Analyser et sélectionner les projets candidats
- Connaître les mesures de valorisation des projets : Return Over Investment, Total Cost Ownership, Value management
- Préserver la diversité et l'équilibre de son portefeuille projets : stratégie, métiers, produits...

Étude de cas : analyse du processus de décision d'intégration d'un nouveau projet dans son portefeuille

Construire et organiser un portefeuille projets

- Identifier les acteurs et les instances : métiers, COPIL, poids hiérarchique
- Déterminer les rôles et les responsabilités de chacun
- Maîtriser l'évolution du périmètre de son portefeuille
- Préserver la rentabilité et la santé de son portefeuille : maintien, décalage ou arrêt de projets, réallocation de ressources

Exercice d'application : cartographie de son portefeuille projets
Mise en situation : présentation du portfolio à ses supérieurs hiérarchiques

Sécuriser le pilotage de projets multiples

Mettre en place le pilotage stratégique et opérationnel de son portefeuille projets

- Mesurer l'alignement stratégique et les performances
- Organiser les charges, définir le budget et planifier pour mieux gérer
- Analyser les risques et repérer les risques inhérents à la gestion multi-projet
- Choisir sa stratégie de maîtrise des risques

Jeu pédagogique : identification des risques et d'une stratégie de gestion du risque

Réaliser un suivi efficace de son portefeuille projets

- Établir la feuille de synthèse des projets
- Définir les indicateurs de pilotage et les rapports
- Construire ses tableaux de bord et organiser un reporting
- Choisir une approche pour sa gestion multi-projet

Exercice d'application : construction de fiches de synthèse, choix des indicateurs et présentation des tableaux de bord de pilotage
Étude de cas : analyse comparative des progiciels de gestion de multi-projet

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d'évaluation des acquis

Évaluation en 3 phases :Pendant la formation : un bilan journalier effectué par l'intervenantÀ chaud : à la fin de la formation, un bilan qualité pour mesurer l'atteinte des objectifsÀ froid : à J + 3 mois, une évaluation du transfert des acquis en situation professionnelle

Accessibilité de la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Le groupe M2I s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap : les détails de l'accueil des personnes sont consultables sur la page Accueil Handicap

Modalités et délais d'accès à la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Les formations M2I sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme.
Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation.
Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 12 jours ouvrés.