Pilotage et mesure de la performance achat

L'analyse économique des coûts dans les marchés publics

2 jours (14h00) | ★★★★½ 4,6/5 | APUB-6819122 | Évaluation qualitative de fin de stage | Formation délivrée en présentiel ou distanciel

Tarif : 1 435 € ht

Formations Compétences Métier › Achats publics › Pilotage et mesure de la performance achat

Document mis à jour le 13/11/2026

Objectifs de formation

- Identifier les différentes composantes du coût d'un achat en tenant compte de l'analyse du besoin et du cycle de vie dans un objectif de coût global
- Analyser la structure des coûts d'achat dans la perspective de leur réduction
- Réaliser des achats économiquement performants

Modalités, méthodes et moyens pédagogiques

Équipe pédagogique :
Un expert de la thématique et une équipe pédagogique en support du stagiaire pour toute question en lien avec son parcours de formation.

Techniques pédagogiques :
Alternance de théorie, de démonstrations par l'exemple et de mise en pratique grâce à de nombreux exercices individuels ou collectifs. Exercices, études de cas et cas pratiques rythment cette formation.

Ressources pédagogiques :
Un support de formation présentant l'essentiel des points vus durant la formation et proposant des éléments d'approfondissement est téléchargeable sur notre plateforme

Prérequis

Connaître la réglementation générale des marchés publics et maîtriser l'analyse fonctionnelle du besoin

Public concerné

Tout agent participant au processus d'un achat ou d'un marché, cadres ou responsables mettant en place une organisation d'une cellule marchés ou achats

Cette formation :

- Est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par M2I Formation
- Bénéficie d'un suivi de son exécution par une feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur.

Programme

1er jour

Connaître les composantes de prix d'un achat

- Les coûts de revient
    - les coûts directs et indirects
    - les coûts d'acquisition
    - les coûts de possession
    - les coûts d'utilisation
    - le coût global selon le niveau d'analyse et de besoin
- L'évaluation des coûts et leur réduction
- Les leviers de négociation

Le coût global de l'achat par rapport au cycle de vie

Définir un « coût objectif »

Anticiper et mesurer les coûts susceptibles de générer un dysfonctionnement par rapport au cahier des charges : l'analyse fonctionnelle du besoin

- La détection des coûts inutiles
- Les fonctions non demandées
- Les fonctions demandées non satisfaites
- Les fonctions avec des spécifications importantes

ÉTUDE DE CAS
Analyse fonctionnelle d'une prestation ou équipement (exemple stagiaire)

Analyser les bilans des fournisseurs

- L'apport des bilans financiers
- Le benchmark sur les marchés précédents
- Les éléments liés aux bilans des fournisseurs en vue de la négociation
    - structure globale du bilan
    - l'analyse approfondie du compte de résultat permettant à l'acheteur de négocier les marges du fournisseur

ÉTUDE DE CAS
Analyser un bilan fournisseur et identifier les points importants pour l'acheteur

2e jour

Décomposer le prix de l'offre d'un fournisseur

- Principe
- Fournitures
- Main d'oeuvre
- Calcul du nombre d'heures travaillées
- Calcul du taux horaire

ÉTUDE DE CAS
Application du calcul d'un coût global d'un équipement (le coût d'acquisition, le coût de possession CTU ou TCO)

Maîtriser les méthodes d'analyse des coûts et du coût global selon le besoin identifié

- L'analyse de la valeur appliquée aux coûts
    - objet
    - objectifs
    - caractéristiques
    - norme pour l'analyse de la valeur (NF X 50-152, NF X 50-153, EN 1325)
    - démarche générale
    - les acteurs
    - consultation du marché fournisseurs
- Analyse de la valeur et méthode OPERA

Appréhender la dégressivité du prix

- Frais fixes / frais variables
- Point mort (seuil de rentabilité)
- Le coût marginal
- L'effet de volume

La valorisation du coût

- Le coût de comparaison des offres
- La notation du coût : différentes formules
- La pondération coût / qualité - la notion de criticité
- Modalités d'utilisation de l'outil TER (tableur Excel)

ÉTUDE DE CAS
Application sur des cas concrets

Le contenu de ce programme peut faire l'objet d'adaptation selon les niveaux, prérequis et besoins des apprenants.

Modalités d'évaluation des acquis

Évaluation des acquis : Quiz avant la formation et après la formation pour mesurer les acquis, la progression. Évaluation à chaud : À la fin de la formation, un bilan qualité dématérialisé pour mesurer l'atteinte des objectifs de la formation. Évaluation à froid : À J+3 mois, une e-évaluation du transfert des acquis en situation professionnelle.

Accessibilité de la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Le groupe M2I s'engage pour faciliter l'accessibilité de ses formations. Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap : les détails de l'accueil des personnes sont consultables sur la page Accueil Handicap

Modalités et délais d’accès à la formation

pagebreakavoidchecked="true";

Les formations M2I sont disponibles selon les modalités proposées sur la page programme.
Les inscriptions sont possibles jusqu'à 48 heures ouvrées avant le début de la formation.
Dans le cas d'une formation financée par le CPF, ce délai est porté à 12 jours ouvrés.